

**ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА КОРИШЋЕЊЕ И УПРАВЉАЊЕ  
ПОСЛОВНИМ ПРОСТОРОМ  
“ПОСЛОВНИ ЦЕНТАР ПАРАЋИН”  
ПАРАЋИН**

**35250 Параћин Николе Пашића 66**  
**Пиб: 100875215 Мат. Бр. 07832699 Ж.Р: 160-81524-41**  
Телефон - 035/ 568 888 директор 035/ 569 601  
е-mail: [poslovnicehtarpn@gmail.com](mailto:poslovnicehtarpn@gmail.com)

**Број:** 175/20

**Датум:** 30.11.2020. године

**Место:** Параћин

На основу члана 22. став 1. тачка. 2 Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/16 и 88/2019), члана 52. Статута Јавног предузећа за коришћење и управљање пословним простором „Пословни центар Параћин“ Параћин („Службени лист Општине Параћин“ број 3/2017). Надзорни одбор Јавног предузећа за коришћење и управљање пословним простором „Пословни центар Параћин“ Параћин, на својој седници од 30.11.2020. године доноси:

**ОДЛУКУ**

- I. Усваја се Програм пословања са финансијским планом Јавног предузећа за коришћење и управљање пословним простором „Пословни центар Параћин“ Параћин за 2021.годину са пројекцијом за 2022. и 2023. годину.
- II. Одлуку доставити СО Параћин ради давања сагласности.



Председник Надзорног Одбора  
ЈП „Пословни центар Параћин“  
Љубиша Раденковић

**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА**  
**Јавног предузећа за коришћење и управљање**  
**пословним простором**  
**„Пословни центар Параћин“**  
**за 2021.годину са финансијским планом,**  
**односно трогодишњи програм пословања**  
**за период 2021-2023.годину**

Назив: Јавно предузеће „Пословни центар Параћин“ Параћин

Адреса: Николе Пашића бб, 35250 Параћин

Контакт телефон: 035/568-888

е-mail: poslovnicentarpn@gmail.com

Оснивач: Скупштина општине Параћин

Делатност: 81.22 Услуге осталог чишћења зграда и опреме

Матични број: 07832699

ПИБ: 100875215

ЈБКЈС: 81412

Надлежна министарства: Министарство привреде

**Садржај програма пословања:****1. Општи подаци:**

- Статус, правна форма и делатност јавног предузећа;
- Визија и мисија јавног предузећа;
- Стратешка документа, законе, подзаконстакао и интерна акта која јавно предузеће примењује у свом пословању;
- Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја;
- Организациона шема јавног предузећа;
- Имена директора и извршних директора, као и чланова надзорног одбора.

**2. Анализа пословања у текућој години:**

- Процењени физички обим активности;
- Биланс стања (прилог 1) биланс успеха (прилог 1а) и извештај о токовима готовине (прилог 1б);
- Анализа остварених индикатора пословања (прилог 2);
- Разлози одступања у односу напланиране идикаторе;
- Спроведене активности за унапређење процеса пословања;
- Спроведене активности у области корпоративног управљања.

**3. Циљеви и планиране активности за годину за коју се доноси програм пословања:**

- Циљеви јавног предузећа за период за који се доноси програм пословања;
- Кључне активности потребне за достизање циљева;
- Анализа тржишта;
- Ризици у пословању;
- План управљања ризицима;
- Планирани идикатори за наредну годину (прилог 2);
- Активности које јавно предузеће планира да спроведе у циљу унапређења корпоративног управљања.

**4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама:**

- Финансијски план прихода и расхода, биланс стања (прилог 3), биланс успеха (прилог 3а) токови готовине (прилог 3б);
- Образложење структуре планираних прихода и расхода;
- Елементи за целовито сагледавање цена производа и услуга и важећи ценовници;
- Динамика прихода из буџета ЈЛС (прилог 4);
- Образложење намене коришћења средстава из буџета ЈЛС;
- Трошкови запослених (прилог 5);

**5. Планирани начин расподеле добити односно планирани начин покрића губитка****6. План зарада и запошљавања:**

- Структура запослених по секторима/организационим јединицама (прилог 6);
- Квалификациона, старосна и полна структура запослених према времену проведену у радном односу, као и квалификациона и полна структура председника и чланова одбора/скупштине (прилог 7);
- Динамика запошљавања (прилог 8);

- Средства за зараде запослених (прилог 9);
- Накнаде председнику и члановима надзорног одбора/скупштине (прилог 10);
- Накнаде за рад Комисија за ревизију (прилог 11).

**7. Кредитна задуженост (прилог 12)**

**8. Планиране набавке**

- Приказ планираних финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга (прилог 13);
- Образложење планираних набавки добара, радова и услуга;

**9. План инвестиција**

- План и динамика инвестиционих улагања (прилог 14);

**10. Средства за посебне намене (прилог 15);**

## **1. ОПШТИ ПОДАЦИ**

### **Статус, правна форма и делатност јавног предузећа**

Дана 30.01.1992.године, одлуком Скупштине општине Параћин бр.011-164/92-01 формирано је „Радио новинско јавно предузеће Параћин“. Скупштина општине Параћин, као оснивач РНЈП „Параћин“ је 30.06.2015.године и 20.08.2015. године донела Одлуке о изменама и допунама Одлуке о промени Оснивачког акта РНЈП „Параћин“ („Сл. Лист општине Параћин“ бр.11/15 и 14/15) ради усклађивања са одредбама Закона о јавним предузећима услед промене назива и делатности. Скупштина општине Параћин је дана 16.12.2016.године решењем бр.032-10/2016-01-П усвојила Одлуку о усклађивању оснивачког акта Јавног предузећа услед усклађивања са Законом о јавним предузећима који је ступио на снагу 04.03.2016.године („Сл.гласник РС“ 15/16).

РНЈП „Параћин“ је одлукама Надзорног одбора од 23.06.2015.године и 23.07.2015.године уз сагласност Оснивача („Сл.лист општине Параћин“ бр. 11/15 и 14/15) променило пословно и име претежну делатност и сада послује под пословним именом Јавно предузеће за коришћење и управљање пословним простором „Пословни центар Параћин“ Параћин, односно скраћеним пословним именом ЈП „Пословни центар Параћин“.

Јавно предузеће је правно лице које обавља делатност од општег интереса у складу са Одлуком СО Параћин о усклађивању оснивачког акта Јавног предузећа за коришћење и управљање пословним простором „Пословни центар“ Параћин бр. 023-10 /2016-01-П од 16.12.2016. године.

Јавно предузеће за коришћење и управљање пословним простором „Пословни центар Параћин“, Параћин, има правни и пословни континуитет са Радио-новинског јавног предузећа „Параћин“ и уписано је у АПР под бројем: 5901/2005 матични број: 07832699.

Предузеће је основано ради обезбеђивања трајног обављања делатности од општег интереса, као и редовног задовољавања потреба корисника производа и услуга, а посебно:

- Пружање димничарских услуга што подразумева:
- Чишћење и контролу исправности димоводних и ложних објеката и уређаја и вентилационих канала и уређаја;
- обезбеђивање трајних услова за управљање пословним простором у јавној својини општине Параћин, пренетим на управљање од стране општине Параћин који не служи непосредном остваривању функција органа општине, као и управљање пословним простором којим непосредно управља предузеће и уредног задовољавања потреба крајњих корисника и услуга;

а све ради развоја и унапређивања обављања делатности од општег интереса, обезбеђивања техничко-технолошког и економског јединства система и усклађености његовог развоја и стицања добити.

Јавно предузеће се оснива тако да делатности од општег интереса обавља на начин којим се обезбеђује задовољавање потреба корисника комуналних услуга на подручју општине Параћин и да се исте врше на начин којим се обезбеђује техничко-технолошко и економско јединство комуналног система, стабилност пословања, развој и усклађеност сопственог развоја са укупним привредним развојем, заштита и

унапређење добара од општег интереса и животне средине, уредно и квалитетно задовољавање потреба корисника комуналних услуга, самосталност у оквиру система и функционална повезаност са другим системима.

Претежна делатност јавног предузећа је:

### **81.22 Услуге осталог чишћења зграда и опреме**

- специјализовано чишћење зграда, као што су прање прозора и стакленика, чишћење димњака, камина, котларница, великих пећи, котлова, вентилационих пролаза и издувних уређаја.

Предузеће ће као претежну делатност обавља комуналну делатност димничарских услуга из чл. 2. ст. 3. тач. 13. Закона о комуналним делатностима ("Сл. гласник РС", бр. 88/2011 и 104/2016) а што подразумева чишћење и контролу исправности димоводних и ложних објеката и уређаја и вентилационих канала и уређаја.

Поред претежне делатности предузеће обавља и следеће делатности ради којих је основано:

- 68.20 изнајмљивање властитих или изнајмљивање некретнина и управљање њима
- 42.99 изградња осталих непоменутих грађевина
- 43.21 постављање електричних инсталација
- 43.22 постављање водоводних, канализационих, грејних и климатизационих система
- 43.29 остали инсталациони радови у грађевинарству
- 43.31 малтерисање
- 43.32 уградња столарије
- 43.33 постављање подних и зидних облога
- 43.34 бојење и застакљивање
- 43.39 остали завршни радови
- 43.99 остали непоменути специфични грађевински радови
- 43.91 кровни радови
- 68.00 пословање некретнинама
- 68.10 куповина и продаја властитих некретнина
- 68.31 делатност агенција за некретнине
- 68.32 управљање некретнинама за накнаду
- 81.20 услуге чишћења
- 81.21 услуге реовног чишћења зграда
- 95.24 одржавање и поправка намештаја

Предузеће може без уписа у регистар да врши и друге делатности које служе обављању претежне делатности, уколико за те делатности испуњава услове предвиђене законом, а које су утврђене Статутом на који је оснивач дао сагласност.

О промени делатности као и о обављању других делатности које служе обављању претежне делатности, одлучује Надзорни одбор, уз сагласност оснивача, у складу са законом.

### **Визија и мисија јавног предузећа**

Ефикасно извршење и реализација годишњег програма пословања, реализација циљева и задатака из оснивачког акта, аката локалне самоуправе из домена рада предузећа, и стратешких докумената.

Унапређење рада и развоја предузећа заснива се на дугорочном и средњорочном плану пословне стратегије и развоја и годишњим програмом пословања ЈП „Пословни центар Параћин“.

Плановима и програмима рада утврђују се пословна политика и развој предузећа, одређују се непосредни задаци и утврђују средства и мере за њихово извршавање.

Планови и програми рада предузећа заснивају се на законима којима се уређују одређени односи у делатностима којима се бави предузеће.

Визија предузећа огледа се у дугорочним развојним опредељењима по појединим сегментима деловања, постављање виших стандарда како у области пословања, обезбеђење савремене инфраструктуре у области комуникације са свим корисницима, увођења савремених технолошких и техничких решења, побољшање квалитета услуга, поштовања законских прописа, одржавања пословног угледа, обезбеђујући целину, с циљем да негујемо углед, препознатљив стил и етику у раду.

### **Стратешка документа, законе, подзаконстакао и интерна акта која јавно предузеће примењује у свом пословању**

Радови које обавља ЈП „Пословни центар Параћин“ и њихово финансирање дефинисани су:

- Закон о јавним предузећима ("Сл.гласник РС",бр.15/2016и 88/2019);
- Закон о јавнимнабавкама ("Сл.гласник РС",бр.91/2019);
- Закон о буџетском систему ("Сл.гласник РС",бр.54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013 – испр.108/2013, 142/2014, 68/2015 – др.закон, 130/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019 и 149/2020);
- Закон о раду ("Сл.гласник РС",бр.24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013,75/2014, 13/2017 – одлука УС и 113/2017 и 95/2018 –аутентичнотумачење);
- Закон о комуналним делатностима ("Сл.гласник РС",бр.88/2011, 104/2016 и 95/2018);
- Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2021.годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2021-2023.година јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса;
- ПОСЕБАН КОЛЕКТИВНИ УГОВОР за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије ("Службени гласник РС", бр. 27 од 18. марта 2015, 36 од 13. априла 2017 – Анекс I, 5 од 19. јануара 2018 – Анекс II, 94 од 27. децембра 2019 – Анекс III, 142 од 25. новембра 2020 – Анекс);
- Одлука о димничарским услугама („Службени лист Општине Параћин“ број19/2017)
- Статут Јавног предузећа

### **Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја**

Основни циљ нашег постојања и функционисања је да услугама које нудимо подигнемо квалитет живота грађана који су корисници наших услуга и запослених, опстанак и развој предузећа на тржишту, као и остваривање добити.

Циљеве ЈП „Пословни центар Параћин“ у односу на временски период дефинишемо на краткорочне (до једне године) и средњорочне (од једне до пет година).

Краткорочни циљеви су:

Организационо, кадровски и технички оспособити предузеће за што квалитетније пружање услуга грађанима општине Параћин, као и осталим корисницима наших услуга.

Активном маркетиншком кампањом упознати све грађане општине Параћин са врстама услуга и начином плаћања.

Средњорочни циљеви су:

Сталним контактом са грађанима пратити њихове потребе за одређеним врстама услуга и ширењем делатности повећати удео на тржишту у општини Параћин.

Перманентно радити на одржавању и побољшању општих организацијских карактеристика и перформанси, а све у циљу остварења и повећања профита, смањењем и рационализацијом трошкова пословања као и повећањем ефикасности рада.

### **Организациона шема јавног предузећа**

в.д. директора БраниславПерић, именована дана 18.09.2020.године	Бројизвршил аца
Извршни директор на техничким пословима Миодраг Митић именован дана 18.09.2020.године	1
Извршни директор на пословима финансијаАлександра Стојановић именована дана 18.09.2020.године	2
Техничкируководилац	1
Димничар	3
Административнирадник	1

### **Имена директора и извршних директора, као и чланова надзорног одбора**

В.д. директор ЈП Пословни Центар обавља Бранислав Перић који је именован 02-93/2020-II

Одлуком Скупштине општине Параћин 18.09.2020. године.

Надзорни одбор ЈП Пословни Центар састоји се од три члана и то:

- председнк Љубиша Раденковић, именован 09.10.2020.године
- члан АлександарЈованић, именован 09.10.2020.године
- члан Радован Илић, именован 09.10.2020.године

## **2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У ТЕКУЋОЈ ГОДИНИ**

### **Процењени физички обим активности**

Сагледавањем остварења програма и финансијског плана за 2020.годину може се уочити да је планирани обим делатности остварен у мањем обиму него што је планирано услед пандемије вирусом Ковид19.

Физички обим активности у 2020.години представљао је основу за израду програма пословања за 2021.годину, као и обим послова који се планирају извршити у 2021.години.



## Преглед физичког обима активности у 2020. години

Објекти	Извршен преглед објеката у 2020. години
Школске установе	64
Установе	2
Месне заједнице	74
Стамбене заједнице	39
Правна лица	4
Физичка лица	103

У 2021. години као и наредном периоду планира се следећи обим активности:

Објекти	Планиран преглед објеката у 2021. години	Планиран преглед објеката у 2022. години	Планиран преглед објеката у 2023. години
Школске установе	60	60	60
Установе	2	2	2
Месне заједнице	74	74	74
Стамбене заједнице	100	100	100
Правна лица	30	40	50
Физичка лица	200	500	600

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2020. године

## Прилог 1.

у 000 динара

Групарачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АО П	Планирана 31.12.2020.	Реализација (процена) на дан 31.12.2020.
	<b>АКТИВА</b>			
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	9.161	9.161
1	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	285	285
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		
013 и део 019	3. Гудвил	0006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007	285	285
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		

016 и део 019	6. Авансизанематеријалнуимовину	0009		
<b>2</b>	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	8.876	8.876
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		
022 и део 029	2. Грађевинскиобјекти	0012	3.476	3.476
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	5.400	5.400
024 и део 029	4. Инвестиционенекретнине	0014		
025 и део 029	5. Осталенекретнине, постројења и опрема	0015		
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		
027 и део 029	7. Улагањанатуђимнекретнинама, постројењима и опреми	0017		
028 и део 029	8. Авансизанекретнине, постројења и опрему	0018		
<b>3</b>	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019	0	0
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњизасади	0020		
032 и део 039	2. Основностадо	0021		
037 и део 039	3. Биолошкасредства у припреми	0022		
038 и део 039	4. Авансизабиолошкасредства	0023		
<b>04. осим 047</b>	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024	0	0
040 и део 049	1. Учешћа у капиталузависнихправнихлица	0025		
041 и део 049	2. Учешћа у капиталупримдруженихправнихлица и заједничкимподухватима	0026		
042 и део 049	3. Учешћа у капиталуосталихправнихлица и другехартијеодвредностирасположивезапродају	0027		
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочнипласманиматичним и зависнимправнимлицама	0028		
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочнипласманиосталимповезанимправнимлицама	0029		
део 045 и део 049	6. Дугорочнипласмани у земљи	0030		
део 045 и део 049	7. Дугорочнипласмани у иностранству	0031		
046 и део 049	8. Хартијеодвредностикојеседжедодоспећа	0032		
048 и део 049	9. Осталидугорочнифинансијскипласмани	0033		
<b>5</b>	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034	0	0
050 и део 059	1. Потраживањаодматичног и зависнихправнихлица	0035		
051 и део 059	2. Потраживањаодосталихповезанихлица	0036		
052 и део 059	3. Потраживањапоосновупродајенаробникредит	0037		
053 и део 059	4. Потраживањазапродајупоуговорима о финансијскомлизингу	0038		
054 и део 059	5. Потраживањапоосновујемства	0039		
055 и део 059	6. Спорна и сумњивапотраживања	0040		
056 и део 059	7. Осталадугорочнапотраживања	0041		
<b>288</b>	<b>VI. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	965	930
<b>Класа 1</b>	<b>I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044	0	0
10	1. Материјал, резервниделови, алат и ситанивентар	0045		
11	2. Недовршенепроизводња и недовршенеуслуге	0046		
12	3. Готовипроизводи	0047		
13	4. Роба	0048		
14	5. Сталнасредстванамењенапродаји	0049		
15	6. Плаћениавансизазалихе и услуге	0050		
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	615	580
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависнаправналица	0052		
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависнаправналица	0053		
202 и део 209	3. Купци у земљи – осталаповезанаправналица	0054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – осталаповезанаправналица	0055		
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	615	580

205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		
206 и део 209	7. Осталапоглављапоосновупродаје	0058		
<b>21</b>	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059		
<b>22</b>	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060	350	350
<b>236</b>	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061		
<b>23 осим 236 и 237</b>	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062	0	0
230 и део 239	1. Краткорочникредити и пласмани – матична и зависнаправналица	0063		
231 и део 239	2. Краткорочникредити и пласмани – осталаповезанаправналица	0064		
232 и део 239	3. Краткорочникредити и зајмови у земљи	0065		
233 и део 239	4. Краткорочникредити и зајмови у иностранству	0066		
234, 235, 238 и део 239	5. Осталикраткорочнифинансијскипласмани	0067		
<b>24</b>	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	0068		
<b>27</b>	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0069		
<b>28 осим 288</b>	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0070		
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071	10.126	10.091
<b>88</b>	<b>Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072		
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	0401	8.876	8.876
<b>30</b>	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	8.876	8.876
300	1. Акцијскикапитал	0403		
301	2. Уделидруштва с ограниченомдоговорношћу	0404		
302	3. Улози	0405		
303	4. Државникапитал	0406	8.876	8.876
304	5. Друштвеникапитал	0407		
305	6. Задружниудели	0408		
306	7. Емисионапремија	0409		
309	8. Осталиосновникапитал	0410		
<b>31</b>	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0411		
<b>047 и 237</b>	<b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	0412		
<b>32</b>	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0413		
<b>330</b>	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	0414		
<b>33 осим 330</b>	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражнасалдарачунагрупе 33 осим 330)</b>	0415		
<b>33 осим 330</b>	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговнасалдарачунагрупе 33 осим 330)</b>	0416		
<b>34</b>	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	0417	0	0
340	1. Нераспоређенидобитакранијихгодина	0418		
341	2. Нераспоређенидобитактекућегодине	0419		
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0420		
<b>35</b>	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	0421	0	0
350	1. Губитакранијихгодина	0422		
351	2. Губитактекућегодине	0423		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424	0	0

<b>40</b>	<b>Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	0425	0	0
400	1. Резервисањазаатрошкове у гарантномроку	0426		
401	2. Резервисањазаатрошковеобнављањаприроднихбогатстава	0427		
403	3. Резервисањазаатрошковереструктурирања	0428		
404	4. Резервисањазанакнаде и другебенефицијезапослених	0429		
405	5. Резервисањазаатрошковесудскихспорова	0430		
402 и 409	6. Осталадугорочнарезервисања	0431		
<b>41</b>	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0432	0	0
410	1. Обавезекојесемогуконвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезепреаматичним и зависнимправнимлицима	0434		
412	3. Обавезепремаосталимповезанимправнимлицима	0435		
413	4. Обавезепоемитованимхартијамаодвредности у периодудужемодинудана	0436		
414	5. Дугорочникредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочникредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезепоосновуфинансијскоглизинга	0439		
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
<b>498</b>	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441		
<b>42 до 49 (осим 498)</b>	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	1.250	1.215
<b>42</b>	<b>I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443	0	0
420	1. Краткорочникредитиодматичних и зависнихправнихлица	0444		
421	2. Краткорочникредитиодосталихповезанихправнихлица	0445		
422	3. Краткорочникредити и зајмови у земљи	0446		
423	4. Краткорочникредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезепоосновуусталнихсредстава и средставаобуствављеног пословањана мењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		
<b>430</b>	<b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450		
<b>43 осим 430</b>	<b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	250	215
431	1. Добављачи – матична и зависнаправналица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависнаправналица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – осталаповезанаправналица у земљи	0454		
434	4. Добављачи – осталаповезанаправналица у иностранству	0455		
435	5. Добављачи у земљи	0456	250	215
436	6. Добављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		
<b>44, 45 и 46</b>	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	1.000	1.000
<b>47</b>	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460		
<b>48</b>	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461		
<b>49 осим 498</b>	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462		
	<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b>	0463		
	<b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>	0464	10.126	10.091
<b>89</b>	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465		

## БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2020. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2020.
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	<b>1001</b>	18.100	14.336
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)</b>	<b>1002</b>	12.100	8.336
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007	12.100	8.336
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1009</b>	0	0
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	<b>1016</b>	6.000	6.000
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>1017</b>		
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	<b>1018</b>	16.056	13.220
50	<b>I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ</b>	1019		
62	<b>II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ</b>	1020		
630	<b>III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА</b>	1021		
631	<b>IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА</b>	1022		
51 осим 513	<b>V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>	1023	835	362
513	<b>VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ</b>	1024	1.099	806
52	<b>VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ</b>	1025	10.830	9.875
53	<b>VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>	1026	2.053	1.222
540	<b>IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ</b>	1027		
541 до 549	<b>X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА</b>	1028		
55	<b>XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>	1029	1.239	955
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	<b>1030</b>	2.044	1.116
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	<b>1031</b>		
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	<b>1032</b>	0	0

66, осим 662, 663 и 664	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	<b>1033</b>	0	0
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
662	<b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>	<b>1038</b>		
663 и 664	<b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1039</b>		
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	<b>1040</b>	1.910	1.046
56, осим 562, 563 и 564	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>	<b>1041</b>	1.910	0
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045	1.910	
562	<b>II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1046</b>		1.046
563 и 564	<b>III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1047</b>		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>	<b>1048</b>		
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>	<b>1049</b>	1.910	1.046
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		
67 и 68, осим 683 и 685	<b>J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>1052</b>		
57 и 58, осим 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1053</b>		
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	134	70
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 +</b>	<b>1058</b>	134	70

	<b>1056 – 1057)</b>			
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>	<b>1059</b>		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)</b>	<b>1064</b>	134	70
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)</b>	<b>1065</b>		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		

Прилог 16

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
 у периоду од 01.01. до 31.12.2020. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 01.01-31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2020.
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	3001	18.100	14.336
1. Продаја и примљени аванси	3002	12.100	8.336
2. Примљене камате из пословних активности	3003		
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	6.000	6.000
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	3005	16.056	13.220
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	5.226	3.345
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	10.830	9.875
3. Плаћене камате	3008		
4. Порез на добитак	3009		
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010		
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	3011	2.044	1.116
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	3012		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3013	0	0
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3019	1.910	0
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		



2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	1.910	
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	3023		0
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	3024	1.910	0
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>	3025	0	0
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>	3031	0	1.046
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		1.046
4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	3038	0	
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	3039		1.046
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	18.100	14.336
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	17.966	14.266
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)</b>	3042	134	70
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)</b>	3043		
<b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044		
<b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b>	3047	17.966	14.266

**Анализа остварених индикатора пословања, Разлози одступања у односу на планиране идикаторе, Спроведене активности за унапређење процеса пословања**

Прилог 2

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2018. година	2019. година	2020. година
<b>Укупни капитал</b>	План	13.381	8.876	8.876
	Реализација	4.314	2.884	8.876
	% одступања реализације од плана	-68%	-68%	0%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-33%	+208%
<b>Укупна имовина</b>	План	11.361	9.161	9.191
	Реализација	3.556	4.387	9.191
	% одступања реализације од плана	-69%	-52%	0%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+23%	+110%
<b>Пословни приходи</b>	План	17.000	18.710	18.100
	Реализација	12.335	12.481	8.336
	% одступања реализације од плана	-27%	-33%	-54%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+1%	-33%



<b>Пословнирасходи</b>	План	15.265	15.100	16.056
	Реализација	12.058	13.911	13.220
	% одступањареализацијеодплана	-21%	-8%	-18%
	% одступањареализације у односунареализацију претходне године	-	+15%	-5%
<b>Пословнирезултат</b>	План	3.558	3.610	2.044
	Реализација	277	-1.541	1.116
	% одступањареализацијеодплана	-92%	-143%	-45%
	% одступањареализације у односунареализацију претходне године	-	-656%	-172%
<b>Неторезултат</b>	План	1.735	0	134
	Реализација	55	-1.430	70
	% одступањареализацијеодплана	-97%	0%	-48%
	% одступањареализације у односунареализацију претходне године	-	-2700%	-105%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	3	7	7
	Реализација	3	7	7
	% одступањареализацијеодплана	0%	0%	0%
	% одступањареализације у односунареализацију претходне године	-	+133%	0%
<b>Просечна нетозарада</b>	План	43	47	56
	Реализација	38	46	55
	% одступањареализацијеодплана	-12%	-2%	-2%
	% одступањареализације у односунареализацију претходне године	-	+21%	+20%
<b>Инвестиције</b>	План	2.701	100	0
	Реализација	2.632	50	0
	% одступањареализацијеодплана	-3%	-50%	0%
	% одступањареализације у односунареализацију претходне године	-	-98%	-100%

Напомена: У последњој колони код % одступањареализације у односунареализацију претходне године, поред се план за 2021. годину и реализација из 2020. године.

Просечна нетозарада = збир свих исплаћених нетозарада у години / 12 / број запослених

У 2020. години ЈП Пословни центар бавио се димничарским услугама на територији општине Параћин. Физички обим активности дат је у делу анализа пословања. Неостварење прихода и расхода у оној мери у којој је планирано произилази из немогућности обављања делатности због пандемије Ковидом 19, немогућности непосредног контакта са потенцијалним корисницима, отежаним условима за маркетиншку кампању.

Приходи су остварени мање за 56% у односу на планиране, док су расходи остварени мење за 19% у односу на планиране.

	2018. година реализација	2019. година реализација	2020. година реализација (процена)
ЕБИТДА	2,01	1,89	1,56
ROA	1,23	0,99	0,76
ROE	1,45	1,2	0,79
Оперативни новчаниток	7,26	6,38	5,83
Дуг / капитал	4,54	3,69	2,42
Ликвидност	92,41	84,59	76,54
% зарада у пословним приходима	79,59	72,23	68,88

	Стањена дан 31.12.2018.	Стањена дан 31.12.2019.	Стањена дан 31.12.2020.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	941	1.885
Кредитно задужење са гаранцијом државе			
Укупно кредитно задужење	0	941	1885

		2018. година	2019. година	2020. година
Субвенције	План	6.000	6.860	6.000
	Пренето	6.000	6.860	6.000

	Реализовано	6.000	6.860	6.000
Остали приходи из буџета	План			
	Пренето			
	Реализовано			
Укупно приходи из буџета	План	6.000	6.860	6.000
	Пренето	6.000	6.860	6.000
	Реализовано	6.000	6.860	6.000

### **Спроведене активности у области корпоративног управљања**

Унапређење техничких капацитета огледа се кроз сталну набавку нових основних средстава за рад (возила и опреме) који су неопходни за пословање предузећа.

Стручно усавршавање радника је још један од битних сегмената пословања предузећа а у циљу унапређења пословања. Огледа се кроз број радника способних да рукују опремом и радника коју су у предузећу на пословима организације комуналних делатности. У предходном периоду велики недостатак представљала је забрана запошљавања у јавном сектору јер је предузећу потребан већи број радника од тренутно расположивих за обављање послова из делокруга предузећа.

Предузеће је својим запосленима омогућило стручно оспособљавање путем семинара и других видова унапређења пословања а у циљу унапређења пружања комуналних услуга грађанима.

### **3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА ГОДИНУ ЗА КОЈУ СЕ ДОНОСИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА**

#### **Циљеви јавног предузећа за период за који се доноси програм пословања и кључне активности потребне за достизање циљева**

Основни циљ је остваривање задате мисије и визије као и спровођење планске одлуке којом су дефинисани краткорочни и дугорочни циљеви за развој предузећа и унапређење квалитета пружања услуга.

Увођење савремених техничко-технолошких решења у одржавању димоводних елемената.

Припрема програма заснована на бази анализе објективних чињеница, регулативе и потреба грађана.

Успостављање заокруженог инфраструкторног система и мрежа у циљу што бољег задовољења потреба грађана, очувању безбедности и обезбеђивању потребне инфраструктуре.

Превентивно, текуће и инвестиционо одржавање постојеће инфраструктуре, инсталација и опреме.

Успостављање двосмерне комуникације са грађанима, органима локалне самоуправе, државним органима и редовно информисање јавности о тренутним, завршеним и будућим пројектима. Уз коришћење савремених средстава за комуникацију.

У 2021. години циљеви ЈП Пословни центар огледају се у задовољењу грађана пруженим комуналним услугама. Комунална делатност а коју ЈП Пословни центар спроводи има јасан физички обим активности који је приказан кроз Програм ЈП Пословни центар. Циљеви су мерљиви и достижни. Обим пословања увећава се сваке године у складу са захтевима корисника комуналних услуга. За ове врсте послова

потребно је обезбедити већа средства у буџету општине Параћин како би услуга била пружена квалитетно свим корисницима које је основала локална самоуправа.

### **Анализа тржишта**

ЈП Пословни центар је одлуком Скупштине општине Параћин основано у циљу обављања комуналних делатности. Као такав облик органозовања стиче право монополисте и без конкуренције је на тржишту општине Параћин. Постојећи асортиман услуга може се повећати само у обиму делатности, који зависи од расположивости средстава општине Параћин и потреба грађана. ЈП Пословни Центар у наредном периоду повећа ће обим делатности код физичких и правних лица. Уз интензивнију сарадњу са Инспекцијским службама општине Параћин.

### **Ризици у пословању и план управљања ризицима**

Свако пословање изложено је великом броју различитих ризика до којих долази због неочекиваних и изненадних догађаја. Ризик представља опасност и несигурност остваривања очекиваних резултата пословања.

Ризици у пословању ЈП Пословни центар су недостатак радне снаге и забрана запошљавања јер се обим физичке делатности из године у годину повећава а не могу да се запосле нова лица. За 2021. Годину планиране су субвенције од оснивача које ће се искористити за исплате зарада јер садашње цене услуга су економски неисплативе.

Циљ система управљања ризицима у ЈП Пословни центар је стварање профита и умањење трошкова пословања.

Вишегодишњи проблем ЈП Пословни центар представља недостатак сопствених прихода које предузеће треба да остварује на тржишту. Садашња структура пословних прихода не задовољава потребе за зараде запослених па су субвенције од оснивача неопходне како би се исплатиле зараде запослених редовно. Од када је предузеће извршило реорганизацију тј. од 2015. године, предузеће нема довољно сопствених средстава и константно је корисник субвенција. Субвенције су коришћене за исплату зарада и трошкове електричне енергије.

Корисници јавних средстава (месне заједнице и установе) којима ЈП Пословни Центар пружа своје услуге у својом финансијским плановима имају средства са димничарке услуге просечно за 3 месеца годишње иако општинска одлука о комуналним делатностима предвиђа да се ове услуге фактурису на месечном нивоу. Ово представља додатни разлог остваривања мањих прихода него што се планира.

Предузеће своје активности финансира из остварених прихода и субвенција од оснивача.

При изради програма приходи и расходи планирани су у складу са принципима:

**Рационалности** - у планирању структуре расподеле средстава по основу одржавања, инвестиционих захвата, за трошкове запослених у предузећу, средства за зараде и остале материјалне трошкове.

**Одрживости** – финансијски оквир је задат на основу реализације програма у претходним годинама и наставку пословних активности у наредном периоду.

**Континуитету** – намера да се како у натуралном тако и у финансијском погледу, преузете обавезе из претходне године реализују кроз програм за 2021.годину као и наставак послова из делокруга делатности у наредним годинама.

**Равномерности** – намера да се средства што равномерније користе не само по функцијама и намерама већ и по територијалном принципу.

**Законитости** -поштовање законских прописа, аката и прописаних процедура.

**Транспарентности** – како у односима према јавности и грађанима тако и према свим институцијама на локалном и републичком нивоу.

### Планиран индикатори за наредну годину

Циљ побољшање квалитета услуге се огледа кроз квантитативно и квалитативно унапређење наших услуга. Квалитатвно унапређење услуга се мери константним повећањем корисника наших услуга додуше не у обиму које задовољава потребе предузећа. Кватитативно побољшање се не мери само кроз квантитатвну промену обима извршених услуга, већ и кроз однос обима извршених услуга и ангажованих средстава за извршење истих. Циљев и унапређења техничких услова се огледају кроз спровођење планираних активности, као и кроз утицај истих на пословање предузећа.

#### **Профитабилност:**

Без коришћења субвенција предузеће не би било профитабилно. На расходе велики утицај имају зараде запослених, без којих предузеће не би могло да обавља послове за које је основано.

#### **Ефикасност:**

Управљање нето обртним капиталом на бази рачуна се може оценити као задовољавајуће. Убрзана конверзија кеша резултат је доста брже наплате и обрта купаца. Поросечно време наплате у складу је са оквирним валутама плаћања. Усаглашеност потраживања износи око 95% - што се оцењује као задовољавајуће.

Смањење укупног износа потраживања указује на чињеницу да се и у овој години наставља тренд раста наплате потраживања од купаца.

Планиране обавезе према добављачима су 28,28% у односу на укупне расходе предузећа.

Рацио обрта залиха стабилан.

#### **Ликвидност:**

Адекватна ликвидност на позиција – краткорочна имовина у потпуности покрива краткочне обавезе, што резултира позитивним обртним капиталом.

Ликвидност је на нешто већем нивоу од планиране због напретка у области наплате потраживања.

Прилог 2

#### Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2020. година	2021. година
<b>Укупни капитал</b>	План	8.876	3.363
	Реализација	8.876	-
	% одступања реализације од плана	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+208%	-62%
<b>Укупна имовина</b>	План	9.191	4.387
	Реализација	9.191	-
	% одступања реализације од плана	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+110%	-52%
<b>Пословни приходи</b>	План	18.100	26.543
	Реализација	8.336	-
	% одступања реализације од плана	-54%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-33%	218%
<b>Пословни расходи</b>	План	16.056	24.533
	Реализација	13.220	-
	% одступања реализације од плана	-18%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-5%	+86%
<b>Пословни резултат</b>	План	2.044	2.010
	Реализација	1.116	-
	% одступања реализације од плана	-45%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-172%	80%
<b>Неторезултат</b>	План	134	100

	Реализација	70	-
	% одступања реализације од плана	-48%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-105%	+43%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>			
	План	7	8
	Реализација	7	-
	% одступања реализације од плана	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+14%
<b>Просечна нето зарада</b>			
	План	56	59
	Реализација	55	-
	% одступања реализације од плана	-2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+20%	7%
<b>Инвестиције</b>			
	План	0	100
	Реализација	0	-
	% одступања реализације од плана	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-100%	0%

За 2021. годину планирано је увећање прихода на основу пословања у 2020. години. Ово увећање прихода није нереално ако се узме у обзир да је током 2020. године предузеће услед пандемије вирусом Ковид 19 није остварило своје пословне приходе онако како је планирано. Динамика пружања услуга је у подразумеваним периодима у току године, у 2020. години у временском интервалу предвиђеном за пружање услуга на снази је било ванредно стање, па самим тим и немогуће извршаваће планираних активности.

Пословни расходи такође планирани су у вишем нивоу него 2020. године, пре свега због већег обима делатности које предузеће планира да оствари, а које су пецизиране Статутом.

Потребно је у наредном периоду радити на повећању корисника димничарских услуга, како правних тако и физичких лица како ЈП Пословни Центар не би користио субвенције од оснивача.

Ако посматрамо индикаторе пословања можемо приметити да је доста велика разлика између планираних и реализованих пословних прихода и пословних расхода уз константно повећање прихода и расхода приликом планирања док је реализација истих мања.

Узрок нереализације плана прихода и расхода произилази из недовољног пружања комуналних услуга физичким и правним лицима.

**Финансијски план прихода**

**- Приходи –**

Конт о	Пословни приходи	План за 2020. годину	Реализација и процена до 31.12.2020.го д	Процент реализациј е	План за 2021.годин у	План за 2022.годин у	План за 2023.годин у
1	2	3	4	$5=4/3*100$	6	7	8
6120	Приходи од продаје услуга	8.500.000	7.241.055	76,22	15.987.000	21.987.000	21.987.000
6121	Приходи од продаје услуга физичким лицима	1.900.000	267.481	14,08	/	/	/
6400	Приходи из буџета	6.000.000	6.000.000	100,00	6.000.000	/	/
6500	Приходи од закупнина	1.700.000	827.079	48,65	1.700.000	1.700.000	1.700.000
<b>УКУПНИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>		<b>18.100.000</b>	<b>14.335.615</b>	<b>75,06</b>	<b>23.687.000</b>	<b>23.687.000</b>	<b>23.687.000</b>

Пословни приходи планирани за 2021. годину планирани су у висини од 23.687.000 динара и то приходи од продаје услуга у износу од 15.987.000 динара, приходи из буџета у износу од 6.000.000 динара и приходи од закупнина у износу од 1.700.000 динара.

**- Расходи –**

Позиција		План за 2020. годину	Реализација и процена до 31.12.2020.	Процент реализације	План за 2021.годину	План за 2022.годину	План за 2023.годину
		1	2	$3=2/1*100$	4	5	6
<b>511</b>	<b>Трошкови материјала за израду</b>	<b>30.000</b>	<b>18.050</b>	<b>60,17</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>
51101	Трошкови ХТЗ опреме	30.000	18.050	60,17	25.000	25.000	25.000
<b>512</b>	<b>Трошкови осталог материјал</b>	<b>505.000</b>	<b>226.270</b>	<b>44,81</b>	<b>750.000</b>	<b>750.000</b>	<b>750.000</b>
51200000	Трошкови канцеларијског материјала	100.000	51.486	51,49	60.000	60.000	60.000

51200100	Трошкови алата и инвентара	50.000	15.345	30,69	100.000	100.000	100.000
51210000	Трошкови материјала за одржавање хигијене	100.000	47.971	47,97	500.000	500.000	500.000
51220000	Трошкови потрошног електро материјала	20.000	7.700	38,50	10.000	10.000	10.000
51250000	Потрошни материјал - тонери	100.000	55.570	55,57	60.000	60.000	60.000
51270000	Трошкови резервних делова	10.000	5.180	51,80	10.000	10.000	10.000
51280000	Трошкови осталог потрошног материјала	100.000	23.168	23,17	/	/	/
51290000	Трошкови одржавања зграда	25.000	19.850	79,40	10.000	10.000	10.000
<b>513</b>	<b>Трошкови горива и енергије</b>	<b>1.099.000</b>	<b>806.515</b>	<b>73,39</b>	<b>949.000</b>	<b>949.000</b>	<b>949.000</b>
51300000	Трошкови горива	500.000	248.747	49,75	350.000	350.000	350.000
51310000	Трошкови електричне енергије	599.000	557.768	93,12	599.000	599.000	599.000
<b>514</b>	<b>Услуге штампе</b>	<b>300.000</b>	<b>117.200</b>	<b>39,07</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>
51410000	Трошкови штампе	300.000	117.200	39,07	300.000	300.000	300.000
<b>520</b>	<b>Трошкови бруто плата</b>	<b>6.750.000</b>	<b>6.399.603</b>	<b>94,81</b>	<b>7.896.000</b>	<b>7.896.000</b>	<b>7.896.000</b>
52100000	Нето зарада сопствена	4.850.000	4.620.434	95,27	5.700.000	5.700.000	5.700.000
52200000	Порез на зараде сопствена	550.000	505.648	91,94	612.000	612.000	612.000
52300000	Трошкови доприноса радника	1.350.000	1.273.521	94,33	1.584.000	1.584.000	1.584.000
<b>521</b>	<b>Трош.доприноса на терет послода.</b>	<b>1.200.000</b>	<b>1.065.534</b>	<b>88,79</b>	<b>1.320.000</b>	<b>1.320.000</b>	<b>1.320.000</b>
52110000	Трошкови доприноса послодавца	1.200.000	1.065.534	88,79	1.320.000	1.320.000	1.320.000
<b>524</b>	<b>Трош.привремено и поврем.запослен.</b>	<b>1.680.000</b>	<b>1.295.717</b>	<b>77,13</b>	<b>4.130.000</b>	<b>4.130.000</b>	<b>4.130.000</b>
52400000	Трош.привремено и поврем.запослен.	1.680.000	1.295.717	77,13	4.130.000	4.130.000	4.130.000
<b>526</b>	<b>Трош.примања Назорног одбора</b>	<b>870.000</b>	<b>869.720</b>	<b>99,97</b>	<b>1.200.000</b>	<b>1.200.000</b>	<b>1.200.000</b>
52600000	Трош.примања Назорног одбора	870.000	869.720	99,97	1.200.000	1.200.000	1.200.000
<b>529</b>	<b>Остали лични расходи</b>	<b>330.000</b>	<b>244.230</b>	<b>74,01</b>	<b>440.000</b>	<b>440.000</b>	<b>440.000</b>
52910000	Трошкови доласка и одласка на посао	190.000	186.979	98,41	300.000	300.000	300.000
52911300	Службена путовања - дневнице	100.000	41.411	41,41	100.000	100.000	100.000
52920000	Трошкови путарина	20.000	11.740	58,70	20.000	20.000	20.000
52940000	Остали трошкови путовања	20.000	4.100	20,50	20.000	20.000	20.000



52930000	Помоћ запосленима за ублажавање неповољног материјалног положаја	/	/	/	/	/	/
<b>530</b>	<b>Трошкови услуга на изради учинака</b>	<b>600.000</b>	<b>596.006</b>	<b>99,33</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
53020000	Трошкови услуга на изради учинака	600.000	596.006	99,33	/	/	/
<b>531</b>	<b>Трошкови телефона и интернета</b>	<b>280.000</b>	<b>207.264</b>	<b>74,02</b>	<b>330.000</b>	<b>330.000</b>	<b>330.000</b>
53100000	Трошкови фиксне телефоније и интернета	30.000	28.563	95,21	30.000	30.000	30.000
53100100	Трошкови мобилних телефона	150.000	148.701	99,13	200.000	200.000	200.000
53102000	Трошкови поштанских услуга	100.000	30.000	30,00	100.000	100.000	100.000
<b>532</b>	<b>Трошкови услуга одржавања</b>	<b>788.000</b>	<b>48.855</b>	<b>6,20</b>	<b>868.000</b>	<b>868.000</b>	<b>868.000</b>
53201000	Текуће поправке и одржавање возила	80.000	25.456	31,82	180.000	180.000	180.000
53203000	Текуће поправке и одржавање система за грејање	100.000	/	/	100.000	100.000	100.000
53204000	Трошкови одржавања зграде	100.000	23.399	23,40	100.000	100.000	100.000
53205000	Трошкови текуће поправке и одржавање санитарних просторија	450.000	/	/	450.000	450.000	450.000
53206000	Трошкови услуга одржавања софтвера	8.000	/	/	8.000	8.000	8.000
53207000	Трошкови одржавања простора трећим лицима	50.000	/	/	30.000	30.000	30.000
<b>533</b>	<b>Трошкови закупнина</b>	<b>150.000</b>	<b>144.000</b>	<b>96,00</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>
53300000	Трошкови закупа пословниг простора	150.000	144.000	96,00	150.000	150.000	150.000
<b>535</b>	<b>Трошкови рекламе и пропаганде</b>	<b>50.000</b>	<b>49.720</b>	<b>99,44</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>
5359	Остали трошкови за рекламу и пропаганду	50.000	49.720	99,44	50.000	50.000	50.000
<b>539</b>	<b>Трошкови осталих услуга</b>	<b>185.000</b>	<b>176.936</b>	<b>95,64</b>	<b>185.000</b>	<b>185.000</b>	<b>185.000</b>
53930000	Трошкови комуналних услуга	85.000	79.138	93,10	85.000	85.000	85.000
53940000	Трошкови одржавања сајта	10.000	8.464	84,64	10.000	10.000	10.000
53930001	Трошкови комуналних услуга - вода	90.000	89.334	99,26	90.000	90.000	90.000
<b>540</b>	<b>Трошкови амортизације</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>1.700.000</b>	<b>1.700.000</b>	<b>1.700.000</b>
54000000	Трошкови амортизације	/	/	/	1.700.000	1.700.000	1.700.000
<b>550</b>	<b>Трошкови осталих непроиз.услуга</b>	<b>823.000</b>	<b>699.100</b>	<b>84,95</b>	<b>648.000</b>	<b>648.000</b>	<b>648.000</b>



5504000	Услуге одржавања хигијене	175.000	146.400	/	/	/	/
55010000	Адвокатске услуге	150.000	140.000	93,33	150.000	150.000	150.000
55011000	Књиговодствене и ревизорске услуге	450.000	381.000	84,67	450.000	450.000	450.000
55090000	Информатичке услуге и одржавање мреже	48.000	31.700	66,04	48.000	48.000	48.000
<b>551</b>	<b>Трошкови репрезентације</b>	<b>40.000</b>	<b>39.875</b>	<b>99,69</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>
55101000	Репрезентација	40.000	39.875	99,69	40.000	40.000	40.000
<b>552</b>	<b>Трошкови осигурања</b>	<b>175.000</b>	<b>123.498</b>	<b>70,57</b>	<b>175.000</b>	<b>175.000</b>	<b>175.000</b>
55200000	Осигурање основних средстава	35.000	11.091	31,69	35.000	35.000	35.000
55220000	Осигурање запослених	25.000	21.280	85,12	25.000	25.000	25.000
55230000	Осигурање возила	80.000	57.325	71,66	80.000	80.000	80.000
55240000	Осигурање од одговорности од обављања делатности	35.000	33.802	96,58	35.000	35.000	35.000
<b>553</b>	<b>Трошкови платног промета</b>	<b>71.000</b>	<b>28.725</b>	<b>40,46</b>	<b>71.000</b>	<b>71.000</b>	<b>71.000</b>
55300000	Трошкови платног промета	70.000	28.355	40,51	70.000	70.000	70.000
55300001	Трошкови платног промета - буџет	1.000	370	37,00	1.000	1.000	1.000
<b>559</b>	<b>Трошкови такса и остл.нематер.трош.</b>	<b>130.000</b>	<b>64.036</b>	<b>49,26</b>	<b>450.000</b>	<b>450.000</b>	<b>450.000</b>
55910000	Трошкови такса	80.000	20.146	25,18	80.000	80.000	80.000
55920000	Трошкови стручне литературе	50.000	43.890	87,78	50.000	50.000	50.000
55930000	Трошкови стручних услуга - израда ФУК-а	/	/	/	80.000	80.000	80.000
55940000	Трошкови израде аката из области безбедност и здравље на раду	/	/	/	240.000	240.000	240.000
<b>562</b>	<b>Остали финансијски трошкови</b>	<b>1.910.000</b>	<b>1.046.257</b>	<b>54,78</b>	<b>1.910.000</b>	<b>1.910.000</b>	<b>1.910.000</b>
56210000	Трошкови лизинга из 2018.године	300.000	160.257	53,42	300.000	300.000	300.000
55220000	Расходи камата по кредиту	50.000	/	/	50.000	50.000	50.000
55220000	Трошкови по кредиту из 2019	1.560.000	886.000	56,79	1.560.000	1.560.000	1.560.000
<b>23</b>	<b>Опрема</b>	<b>18.296.000</b>	<b>14.267.111</b>	<b>77,98</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>
231	Набавка усисивача	/	/	/	100.000	100.000	100.000
<b>УКУПНО</b>		<b>17.966.000</b>	<b>14.267.111</b>	<b>77,98</b>	<b>23.687.000</b>	<b>23.687.000</b>	<b>23.687.000</b>

Расходи за 2021. Годину планирани су у износу од 23.687.000 динара и односе се на:  
 Трошкове материјала у износу од 2.024.000,00 динара, трошкове зарада и осталих личних расхода у износу до 14.986.000,00 динара, трошкове услуга у износу од 1.583.000,00 динара, трошкове амортизације у износу од 1.700.000,00 динара, трошкове осталих непроизводних услуга у износу од 1.384.000,00 динара и остале финансијске трошкове у износу до 1.910.000 динара.

Прилог 3.

БИЛАНС СТАЊА надан 31.12.2021. године

у 000 динара

Групарачуна , рачун	ПОЗИЦИЈА	АО П	Износ			
			План 31.03.20 21.	План 30.06.20 21.	План 30.09.20 21.	План 31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	000 1				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>	000 2	4.387	4.387	4.387	4.387
1	<b>Г. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	000 3	155	155	155	155
010 и део 019	1. Улагања у развој	000 4				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услугне марке, софтвер и остала права	000 5				
013 и део 019	3. Гудвил	000 6				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	000 7	155	155	155	155
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	000 8				
016 и део 019	6. Авансизане материјалну имовину	000 9				
2	<b>Д. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	001 0	4.232	4.232	4.232	4.232
020, 021 и део 029	1. Земљиште	001 1				
022 и део 029	2. Грађевински објекти	001 2				
023 и део 029	3. Постројења и опрема	001 3	4.232	4.232	4.232	4.232
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	001 4				
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	001 5				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	001 6				
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	001 7				
028 и део 029	8. Авансизане некретнине, постројења и опрему	001 8				
3	<b>Е. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	001 9	0	0	0	0
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	002 0				
032 и део 039	2. Основно стадо	002				

037 и део 039	3. Биолошкасредства у припреми	002 2				
038 и део 039	4. Авансизабиолошкасредства	002 3				
<b>04. осим 047</b>	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	002 4	0	0	0	0
040 и део 049	1. Учешћа у капиталузависнихправнихлица	002 5				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталупрдруженихправнихлица и заједничкимподухватима	002 6				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталуосталихправнихлица и другехартијеодвредностирасположивезапро дају	002 7				
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочнипласманиматичним и зависнимправнимлицима	002 8				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочнипласманиосталимповезанимправ нимлицима	002 9				
део 045 и део 049	6. Дугорочнипласмани у земљи	003 0				
део 045 и део 049	7. Дугорочнипласмани у иностранству	003 1				
046 и део 049	8. Хартијеодвредностикојесдржедодоспећа	003 2				
048 и део 049	9. Осталидугорочнифинансијскипласмани	003 3				
<b>5</b>	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	003 4	0	0	0	0
050 и део 059	1. Потраживањаодматичног и зависнихправнихлица	003 5				
051 и део 059	2. Потраживањаодосталихповезанихлица	003 6				
052 и део 059	3. Потраживањапоосновупродајенаробникред ит	003 7				
053 и део 059	4. Потраживањазапродајупоуговорима о финансијскомлизингу	003 8				
054 и део 059	5. Потраживањапоосновујемства	003 9				
055 и део 059	6. Спорна и сумњивапотраживања	004 0				
056 и део 059	7. Осталадугорочнапотраживања	004 1				
<b>288</b>	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	004 2				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	004 3	2.224	2.272	2.089	1.891
<b>Класа 1</b>	<b>I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	004 4	0	0	0	0
10	1. Материјал, резервниделови, алат и ситанинвентар	004 5				
11	2. Недовршенапроизводња и недовршенеуслуге	004 6				
12	3. Готовипроизводи	004 7				
13	4. Роба	004				

		8				
14	5. Стална средства намењена продаји	004 9				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	005 0				
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	005 1	867	867	572	270
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	005 2				
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	005 3				
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	005 4				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	005 5				
204 и део 209	5. Купци у земљи	005 6	867	867	572	270
205 и део 209	6. Купци у иностранству	005 7				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	005 8				
<b>21</b>	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	005 9				
<b>22</b>	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	006 0				
<b>236</b>	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	006 1				
<b>23 осим 236 и 237</b>	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	006 2	0	0	0	0
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	006 3				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	006 4				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	006 5				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	006 6				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	006 7				
<b>24</b>	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	006 8	107	95	125	97
<b>27</b>	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	006 9	1.250	1.310	1.392	1.464
<b>28 осим 288</b>	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	007 0				60
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	007 1	6.611	6.659	6.476	6.278
<b>88</b>	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	007 2				
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	040 1	4.314	4.314	4.314	4.314
<b>30</b>	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	040 2	3.363	3.363	3.363	3.363
300	1. Акцијски капитал	040 3				
301	2. Удели друштва с	040				

	ограниченом договорношћу	4				
302	3. Улози	040 5				
303	4. Државникапитал	040 6				
304	5. Друштвеникапитал	040 7	3.363	3.363	3.363	3.363
305	6. Задружниудели	040 8				
306	7. Емисионапремија	040 9				
309	8. Осталиосновникапитал	041 0				
<b>31</b>	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	041 1				
<b>047 и 237</b>	<b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	041 2				
<b>32</b>	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	041 3				
<b>330</b>	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	041 4				
<b>33 осим 330</b>	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражнасалдарачунагрупе 33 осим 330)</b>	041 5				
<b>33 осим 330</b>	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговнасалдарачунагрупе 33 осим 330)</b>	041 6				
<b>34</b>	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	041 7	951	951	951	951
340	1. Нераспоређенидобитакранијихгодина	041 8	951	951	951	951
341	2. Нераспоређенидобитактекућегодине	041 9				
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	042 0				
<b>35</b>	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	042 1	0	0	0	0
350	1. Губитакранијихгодина	042 2				
351	2. Губитактекућегодине	042 3				
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	042 4	2.063	2.111	1.928	1.730
<b>40</b>	<b>X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	042 5	0	0	0	0
400	1. Резервисањаза трошкове у гарантном року	042 6				
401	2. Резервисањаза трошковеобнављањаприродних богатстава	042 7				
403	3. Резервисањаза трошкове реструктурирања	042 8				
404	4. Резервисањаза накнаде и друге бенефиције запослених	042 9				

405	5. Резервисања затрошковесудских спорова	043 0				
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	043 1				
<b>41</b>	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	043 2	2.063	2.111	1.928	1.730
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	043 3				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	043 4				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	043 5				
413	4. Обавезе поemitованим хартијама од вредности и у периоду дужем од годину дана	043 6				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	043 7	2.063	2.111	1.928	1.730
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	043 8				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	043 9				
419	8. Остала дугорочна обавезе	044 0				
<b>498</b>	<b>V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	044 1				
<b>42 до 49 (осим 498)</b>	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	044 2	234	234	234	234
<b>42</b>	<b>I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	044 3	0	0	0	0
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	044 4				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	044 5				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	044 6				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	044 7				
427	5. Обавезе по основу усталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	044 8				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	044 9				
<b>430</b>	<b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	045 0				
<b>43 осим 430</b>	<b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	045 1	234	234	234	234
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	045 2				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	045 3				
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	045 4				
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	045 5				
435	5. Добављачи у земљи	045 6	231	231	231	231
436	6. Добављачи у иностранству	045 7				

439	7. Осталеобавезеизпословања	045 8	3	3	3	3
<b>44, 45 и 46</b>	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	045 9				
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	046 0				
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	046 1				
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	046 2				
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА $(0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) \geq 0$ $= (0441 + 0424 + 0442 - 0071) \geq 0$	046 3				
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА $(0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) \geq 0$	046 4	6.611	6.659	6.476	6.278
89	E. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	046 5				

Прилог За

**БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2021. године**

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	И З Н О С			
			План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>					
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	<b>1001</b>	5.922	16.265	26.609	23.687
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	<b>1002</b>	4.422	8.844	13.265	17.687
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005				
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006				
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007	4.422	8.844	13.265	17.687
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008				
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1009</b>	0	0	0	0
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012				
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013				
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014				
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015				
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	<b>1016</b>	1.500	3.000	4.500	6.000
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>1017</b>				
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>					
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b>	<b>1018</b>	5.419	10.839	16.258	21.677



50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019				
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020				
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021				
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022				
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	269	538	806	1.075
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	237	475	712	949
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	3.747	7.493	11.240	14.986
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	396	792	1.187	1.583
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	425	850	1.275	1.700
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028				
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	346	692	1.038	1.384
	<b>V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	<b>1030</b>	503	5.427	10.351	2.010
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	<b>1031</b>				
<b>66</b>	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	<b>1032</b>	0	0	0	0
<b>66, осим 662, 663 и 664</b>	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	<b>1033</b>	0	0	0	0
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036				
669	4. Остали финансијски приходи	1037				
<b>662</b>	<b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>	<b>1038</b>				
<b>663 и 664</b>	<b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1039</b>				
<b>56</b>	<b>Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	<b>1040</b>	478	955	1.433	1.910
<b>56, осим 562, 563 и 564</b>	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>	<b>1041</b>	0	0	0	0
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042				
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044				

566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045				
562	<b>II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1046</b>	478	955	1.433	1.910
563 и 564	<b>III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1047</b>				
	<b>E. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>	<b>1048</b>				
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>	<b>1049</b>	478	955	1.433	1.910
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050				
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051				
67 и 68, осим 683 и 685	<b>J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>1052</b>				
57 и 58, осим 583 и 585	<b>K. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1053</b>				100
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	25	4.472	8.919	0
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055				
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056				
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057				
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	<b>1058</b>	25	4.472	8.919	0
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>	<b>1059</b>				
	<b>II. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060				
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)</b>	<b>1064</b>	25	4.472	8.919	0
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 +</b>	<b>1065</b>	25	4.472	8.919	0

	<b>1061 – 1062 + 1063)</b>				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
**у периоду од 01.01. до 31.12.2021. године**

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	3001	5.922	16.265	26.609	23.687
1. Продаја и примљени аванси	3002	5.922	16.265	26.609	23.687
2. Примљене камате из пословних активности	3003				
3. Остали приливи из редовног пословања	3004				
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	3005	5.419	10.839	16.258	21.677
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	1.673	3.346	5.018	6.691
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	3.747	7.493	11.240	14.986
3. Плаћене камате	3008				
4. Порез на добитак	3009				
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010				
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	3011	503	5.427	10.351	2.010
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	3012				
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3013	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015				
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3019	0	0	0	0
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021				
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022				
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	3023				
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	3024	0	0	0	0
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>	3025	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027				

3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028				
4. Остале дугорочне обавезе	3029				
5. Остале краткорочне обавезе	3030				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>	3031	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033				
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034				
4. Остале обавезе (одливи)	3035				
5. Финансијски лизинг	3036				
6. Исплаћене дивиденде	3037				
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	3038				
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	3039	0	0	0	0
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	5.922	16.265	26.609	23.687
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	5.419	10.839	16.258	21.677
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)</b>	3042	503	5.427	10.351	2.010
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)</b>	3043				
<b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044				
<b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b>	3047	5.419	10.839	16.258	21.677

### Елементи за целовито сагледавање цена производа и услуга и важећи ценовници

ЈП Пословни центар у програму пословања за 2021. годину, односно програму пословања за период 2021-2023. година, има елементе за утврђивање цена комуналних услуга за послове које обавља по оснивачком акту, а то су:

- пословни расходи исказани у пословним књигама и финансијским извештајима
- расходи за набавку опреме, према усвојеним програмима и плановим
- добит предузећа.

Цене услуга које ЈП Пословни центар наплаћује дефинисане су кроз ценовнике које су саставиле стручне службе предузећа, а које је усвојио Надзорни одбор ЈП Пословни центар бр.386-1/17 од 30.11.2017.године и бр.262/18 од 24.10.2018. године на које је сагласност дала Скупштина општине Параћин бр.38-16/2017-II од 26.12.2017.године и бр.38-7/2018-II од 28.11.2018. године

Р. Бр.	ВРСТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ	Цена са ПДВ-ом
1.	Хитне интервенције, одржавање лифтова и вођење аналитичке картице (зграда без лифта) по квадрату	2,80
2.	Хитне интервенције, одржавање лифтова и вођење аналитичке картице (зграда са лифтом) по квадрату	4,50

3.	Чишћење објеката (варијанта 1) по квадрату	2,50
4.	Чишћење објеката (варијанта 2) по квадрату	3,00
5.	Занатски радови по цени норма сата, зарад по захтеву и радном налогу	872,35
6.	Радови на обезбеђењу употребне дозволе за лифт од стране овлашћене организације	6.900,00
7.	Превентивно чишћење и испирање заједничких канализационих вертикала и хоризонтала до прикључног шахта	3.053,24
8.	Одгушење и чишћење судоперског одвода из стана и одвода од лавабоа и каде у купатилу до заједничке вертикале за кориснике који немају уговоре	2.180,89
9.	Превентивно чишћење и испирање канализационих одвода	3.925,59
10.	Одгушење канализационих одвода за кориснике који немају уговоре	3.925,59
11.	Одгушење и чишћење судоперског одвода из стана и одвода од лавабоа и каде у купатилу до заједничке вертикале за кориснике који немају уговоре	2.617,06
12.	Рад пумпе за избацивање воде по сату	2.617,06
13.	Сви остали радови на водоводној и канализационој мрежи по сату	872,35
14.	Поправка и одржавање електроинсталација зависно од врсте кварова	87,24 – 872,35
15.	Одгушење и чишћење судоперског одвода и одвода од лавабоа до заједничке вертикале за правна лица	4.253,76
16.	Превентивно чишћење и испирање канализационих одвода за правна лица	5.469,12
17.	Чишћење канализационих одвода до пријемне шахте на улици за правна лица	5.469,12
18.	Рад пумпе за избацивање воде по сату за правна лица	4.051,20
19.	Сви остали радови на водоводној и канализационој мрежи по сату за правна лица	121,53-1.215,36
20.	Радови на поправкама електроинсталација	130,86- 436,18
21.	Контрола и чишћење димњака и димоводних цеви за физичка лица	1,50
22.	Контрола и чишћење ложишних објеката за физичка лица	125,00
23.	Чишћење димњака и димоводних цеви по захтеву физичког лица	1.500,00
24.	Чишћење ложишних објеката по захтеву физичког лица	1.500,00
25.	Контрола димњака и димоводних цеви по захтеву физичког лица	1.500,00
26.	Контрола ложишних објеката по захтеву физичког лица	1.500,00

## Динамика прихода из буџета ЈЛС и Образложење намене коришћења средстава из буџета ЈЛС

ЈП Пословни центар у 2021. Има субвенција из буџета општине Параћин које се односе на исплату зарада запосленима. У табели која је дата у прилогу исказане су субвенције.

Прилог 4.

### СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2020. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из претходних година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	6.000.000	6.000.000	6.000.000		
Општинска управа за инв. естиције **					
Остали приходи из буџета *					
УКУПНО	6.000.000	6.000.000	6.000.000	0	0

у динарима

План за период 01.01-31.12.2021. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	1.500.000	3.000.000	4.500.000	6.000.000
Остали приходи из буџета *				
УКУПНО	1.500.000	3.000.000	4.500.000	6.000.000

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл).

## Трошкови запослених

Планирана маса зарада за 2021. годину, износи 9.216.000 динара за 8 радника. Планиран је пријем 1 новозапосленог радника за ког је планирана маса зарада у износу од 814.000 динара.

Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима планиране су у износу од 4.130.000 динара за 7 радника.

Накнаде члановима надзорног одбора и комисија планиране су у износу од 1.200.000 динара за исплате 3 члана Надзорног одбора.

Превоз запослених на посао и са посла планирани су у износу од 300.000 динара и планирани су за исплату радницима и куповину карата за долазак и одлазак на посао и са посла.

Дневнице на службеном путу планиране су у износу од 100.000 динара за потребе запослених.

Накнаде трошкована службеном путу планиране су у износу од 40.000 динара и односе се на путарине, трошкове паркинга.

Прилог  
5.

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

 у  
динарима

Р.бр	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.202 0.	Реализаци ја (процена) 01.01- 31.12.2020.	План 01.01- 31.03.202 1.	План 01.01- 30.06.202 1.	План 01.01- 30.09.202 1.	План 01.01- 31.12.202 1.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	4.850.000	4.620.434	1.425.000	2.850.000	4.275.000	5.700.000
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	6.750.000	6.399.603	1.974.000	3.948.000	5.922.000	7.896.000
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	7.950.000	7.465.137	2.304.000	4.608.000	6.912.000	9.216.000
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	7	7	8	8	8	8
4.1.	- на неодређено време	4	4	4	4	4	4
4.2.	- на одређено време	3	3	4	4	4	4
5	Накнаде по уговору о делу						
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	1.680.000	1.295.717	1.032.500	2.065.000	3.097.500	4.130.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	5	5	7	7	7	7
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	870.000	869.720	300.000	600.000	900.000	1.200.000
16	Број чланова надзорног одбора*	2		3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	190.000	186.979	75.000	150.000	225.000	300.000
20	Дневнице на службеном путу	100.000	41.411	25.000	50.000	75.000	100.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	140.000	15.840	10.000	20.000	30.000	40.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију						
23	Број прималаца отпремнине						
24	Јубиларне награде						
25	Број прималаца јубиларних награда						
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника						
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима						

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу



### 5. Планирани начин расподеле добити односно планирани начин покрића губитка

Добит у предходним година коришћена је за набавку основних средстава која су била неопходна за функционисање предузећа. Остварена добит за 2021. годину по завршном рачуну уплаћује се оснивачу у складу са одлуком о буџету општине Параћин за 2021. годину осим за 2019. годину када је предузеће остварило губитак. Губитак из 2019. године покриће се будућим добицима. У предходном периоду добит се користила на набавку нове опреме која је била неопходна за развој и напредак ЈП Пословни центар. За 2021. годину није планирана добит.

Пословна година	Укупна остварена нето добит	Година уплате у буџет	Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходне године	Правни основ (број одлуке Владе)	Датум уплате	Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходних година	Правни основ уплате из претходних година <sup>3</sup>	Укупно уплаћено у буџет
1	2	3	4	5	6	7	8	9
2016	146.913,04	2017	5234,85	Одлука о буџету	29.12.2017.	5.234,85	Нераспоређена добит	5234,85
2017	266.662,77	2018	11.333,16	Одлука о буџету	28.11.2018.	11.333,16	Нераспоређена добит	11.333,16
2018	54.122,54	2019	2.706,13	Одлука о буџету	03.12.2019.	2.706,13	Нераспоређена добит	2.706,13
2019	-1.430.464,42	2020	/					

### 6. План зарада и запошљавања

#### Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Надан 31.12.2020. године ЈП Пословни центар има укупно 7 радника и то: 3 радника чине пословодство, 3 радника су димничари и 1 радник на месту техничког руководиоца.

Прилог 6.

#### Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2020. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по категорији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Пословодство	3	3	3		3
2	Технички сектор	1	1	1	1	
3	Димничар	3	3	3		3
4	Администратор	1	0			
УКУПНО:		8	7	7	1	6

### Квалификациона, старосна и полна структура запослених према времену проведену у радном односу, као и квалификациона и полна структура председника и чланова одбора/скупштине

#### Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.
1	ВСС	3	3	2	2
2	ВС				
3	ВКВ				
4	ССС	4	5	1	1
5	КВ				

6	ПК				
7	НК				
УКУПНО		7	8	3	3

### Старосна структура

Редниброј	Опис	Бројзапослених 31.12.2020.	Бројзапослених 31.12.2021.
1	До 30 година		
2	30 до 40	1	2
3	40 до 50	4	4
4	50 до 60	2	2
5	Преко 60		
УКУПНО		7	8
Просечнастарост		41,42	40,00

### Структурапополу

Редниброј	Опис	Запослени		Надзорниодбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.
1	Мушки	6	6	3	3
2	Женски	1	2		
УКУПНО		7	8	3	3

### Структура по времену у радномодносу

Редниброј	Опис	Бројзапослених 31.12.2020.	Бројзапослених 31.12.2021.
1	До 5 година	6	7
2	5 до 10		
3	10 до 15		
4	15 до 20		
5	20 до 25		
6	25 до 30	1	1
7	30 до 35		
8	Преко 35		
УКУПНО		7	8

### Динамика запошљавања

У 2021. години ЈП Пословни центар на дан 01.01.2021. године имаће 8 радника. Овај број радника је недовољан за обављање делатности јер од тренутка абране запошљавања у јавном сектору предузеће се суочава са константном забраном запошљавања, погорово у делу активности и делтности предвиђеним Статутом чије обављање би обезбеђивало адекватан прилив предузећу

Прилог 8

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основодлива/пријемакадрова	Бројзапослених	Р. бр.	Основодлива/пријемакадрова	Бројзапослених
	Стањенадан 31.12.2020. године	7		Стањенадан 30.06.2021. године	8
	Одливкадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.			Одливкадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	
1	<i>навестиоснов</i>		1	<i>пензија</i>	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријемкадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.			Пријемкадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	
1	<i>сзбогпотребеносла</i>	1	1	<i>навестиоснов</i>	
2			2		
	Стањенадан 31.03.2021. године	8		Стањенадан 30.09.2021. године	8
Р. бр.	Основодлива/пријемакадрова	Бројзапослених	Р. бр.	Основодлива/пријемакадрова	Бројзапослених
	Стањенадан 31.03.2021. године	8		Стањенадан 30.09.2021. године	8
	Одливкадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.			Одливкадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	
1	<i>навестиоснов</i>		1	<i>навестиоснов</i>	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријемкадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.			Пријемкадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	
1	<i>навестиоснов</i>		1	<i>навестиоснов</i>	
2			2		
	Стањенадан 30.06.2021. године	8		Стањенадан 31.12.2021. године	8

### Средства за зараде запослених

У 2020. години ЈП Пословни центар просечно је имао 7 радника за чије је зараде у бруто 1 исплаћено укупно 9.757.698 динара.

Прилог 9.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину\* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	6	452.926	75.488	4	255.698	63.924				2	197.228,25	98.614
II	7	485.816	69.402	4	244.534	61.133				3	241.282,45	80.427
III	7	546.016	78.002	4	254.271	63.568				3	291.744,65	97.248
IV	7	546.013	78.002	4	254.271	63.568				3	291.741,80	97.247
V	7	543.515	77.645	4	252.840	63.210				3	290.674,75	96.892
VI	7	546.016	78.002	4	254.271	63.568				3	291.744,65	97.248
VII	7	548.512	78.359	4	255.698	63.924				3	292.814,56	97.605
VIII	7	539.238	77.034	4	248.563	62.141				3	290.674,75	96.892
IX	7	546.016	78.002	4	254.271	63.568				3	291.744,65	97.248
X	7	548.512	78.359	4	255.698	63.924				3	292.814,56	97.605
XI	7	548.512	78.359	4	255.698	63.924				3	292.814,56	97.605
XII	7	548.512	78.359	4	255.698	63.924				3	292.814,56	97.605
УКУПНО	83	6.399.603	77.104	48	3.041.509	760.377				35	3.358.094	1.152.236
ПРОСЕК	7	533.300	6.425	4	253.459	63.365				3	279.841	96.020

\* исплата са проценом до краја године

\*\* старозапослени у 2020. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2019. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	8	658.000	82.250	4	282.000	70.500	1	63.000	63.000	3	313.000	104.333
II	8	658.000	82.250	4	282.000	70.500	1	63.000	63.000	3	313.000	104.333
III	8	658.000	82.250	4	282.000	70.500	1	63.000	63.000	3	313.000	104.333
IV	8	658.000	82.250	4	282.000	70.500	1	63.000	63.000	3	313.000	104.333

V	8	658.000	82.250	4	282.000	70.500	1	63.000	63.000	3	313.000	104.333
VI	8	658.000	82.250	4	282.000	70.500	1	63.000	63.000	3	313.000	104.333
VII	8	658.000	82.250	4	282.000	70.500	1	63.000	63.000	3	313.000	104.333
VIII	8	658.000	82.250	4	282.000	70.500	1	63.000	63.000	3	313.000	104.333
IX	8	658.000	82.250	4	282.000	70.500	1	63.000	63.000	3	313.000	104.333
X	8	658.000	82.250	4	282.000	70.500	1	63.000	63.000	3	313.000	104.333
XI	8	658.000	82.250	4	282.000	70.500	1	63.000	63.000	3	313.000	104.333
XII	8	658.000	82.250	4	282.000	70.500	1	63.000	63.000	3	313.000	104.333
<b>УКУПНО</b>	96	7.896.000	987.000	48	3.384.000	846.000	12	756.000	756.000	36	3.756.000	1.252.000
<b>ПРОСЕК</b>	8	658.000	82.250	4	282.000	70.500	1	63.000	63.000	3	313.000	104.333

\*старозапослени у 2021. годинисуонизапосленикојисубили у радномодносу у предузећу у децембру 2020. године

**Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину - Бруто 2**

у  
динарима

Планмес ецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Бројзапос лених	Масаза рада	Просечназ арада	Бројзапос лених	Масаза рада	Просечназ арада	Бројзапос лених	Масаза рада	Просечназ арада	Бројзапос лених	Масаза рада	Просечназ арада
I	8	768.000	96.000	4	328.000	82.000	1	74.000	74.000	3	366.000	122.000
II	8	768.000	96.000	4	328.000	82.000	1	74.000	74.000	3	366.000	122.000
III	8	768.000	96.000	4	328.000	82.000	1	74.000	74.000	3	366.000	122.000
IV	8	768.000	96.000	4	328.000	82.000	1	74.000	74.000	3	366.000	122.000
V	8	768.000	96.000	4	328.000	82.000	1	74.000	74.000	3	366.000	122.000
VI	8	768.000	96.000	4	328.000	82.000	1	74.000	74.000	3	366.000	122.000
VII	8	768.000	96.000	4	328.000	82.000	1	74.000	74.000	3	366.000	122.000
VIII	8	768.000	96.000	4	328.000	82.000	1	74.000	74.000	3	366.000	122.000
IX	8	768.000	96.000	4	328.000	82.000	1	74.000	74.000	3	366.000	122.000
X	8	768.000	96.000	4	328.000	82.000	1	74.000	74.000	3	366.000	122.000
XI	8	768.000	96.000	4	328.000	82.000	1	74.000	74.000	3	366.000	122.000
XII	8	768.000	96.000	4	328.000	82.000	1	74.000	74.000	3	366.000	122.000
<b>УКУПНО</b>	96	9.216.000	1.152.000	48	3.936.000	984.000	12	814.000	888.000	36	4.392.000	1.464.000
<b>ПРОСЕК</b>	8	768.000	96.000	4	328.000	82.000	1	67.833	74.000	3	366.000	122.000

\*старозапослени у 2021. годинисуонизапосленикојисубили у радномодносу у предузећу у децембру 2020. године

Прилог 9а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2020. години		Планирана у 2021. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	62.770,33	45.632,00	68.804,56	50.061,99
	Највиша зарада	67.386,59	48.868,00	73.425,11	53.301,00
Пословодство	Најнижа зарада	95.228,25	68.385,00	101.750,36	73.157,00
	Највиша зарада	100.624,82	72.168,00	107.166,90	76.954,00

### Накнаде председнику и члановима надзорног одбора/скупштине

ЈП Пословни центар Одлуком Скупштине општине Параћин има Надзорни одбор кога чине председник и два члана. Један члан је из редова запослених. Нето накнада за председника је 25.000 динара док зачланове износи 18.000 динара на месечном нивоу.

Прилог 10.

### **Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу**

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2020. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2021. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	43.000	25.000	18.000	1	61.000	25.000	18.000	2
II	43.000	25.000	18.000	1	61.000	25.000	18.000	2
III	43.000	25.000	18.000	1	61.000	25.000	18.000	2
IV	43.000	25.000	18.000	1	61.000	25.000	18.000	2
V	43.000	25.000	18.000	1	61.000	25.000	18.000	2
VI	43.000	25.000	18.000	1	61.000	25.000	18.000	2
VII	43.000	25.000	18.000	1	61.000	25.000	18.000	2
VIII	43.000	25.000	18.000	1	61.000	25.000	18.000	2
IX	43.000	25.000	18.000	1	61.000	25.000	18.000	2
X	61.000	25.000	18.000	2	61.000	25.000	18.000	2
XI	61.000	25.000	18.000	2	61.000	25.000	18.000	2
XII	61.000	25.000	18.000	2	61.000	25.000	18.000	2
УКУПНО	570.000	300.001	216.000	15	732.000	300.000	216.000	24
ПРОСЕК	47.500	25.000	18.000	1	61.000	25.000	18.000	2

### **Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу**

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2020. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2021. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	67.610	39.308	28.302	1	95.912	39.308	28.302	2
II	67.610	39.308	28.302	1	95.912	39.308	28.302	2
III	67.610	39.308	28.302	1	95.912	39.308	28.302	2
IV	67.610	39.308	28.302	1	95.912	39.308	28.302	2
V	67.610	39.308	28.302	1	95.912	39.308	28.302	2
VI	67.610	39.308	28.302	1	95.912	39.308	28.302	2
VII	67.610	39.308	28.302	1	95.912	39.308	28.302	2
VIII	67.610	39.308	28.302	1	95.912	39.308	28.302	2
IX	67.610	39.308	28.302	1	95.912	39.308	28.302	2
X	95.912	39.308	28.302	2	95.912	39.308	28.302	2
XI	95.912	39.308	28.302	2	95.912	39.308	28.302	2
XII	95.912	39.308	28.302	2	95.912	39.308	28.302	2
УКУПНО	896.227	471.698	339.623	15	1.150.944	471.698	339.623	24
ПРОСЕК	74.686	39.308	28.302	1	95.912	39.308	28.302	2

### Накнаде за рад Комисије за ревизију

ЈП Пословни центар нема Комисију за ревизију.

Прилог 11.

**Накнаде Комисије за ревизију у нето износу**

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2020. година				Комисија за ревизију - план 2021. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

**Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу**

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2020. година				Комисија за ревизију - план 2021. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								



### Кредитна задуженост

У 2018.години ЈП Пословни центар је био корисник финансијског лизинга за набавку теретног возила марке Фиат. Уговор о лизингу закључен је 03.07.2018. године са Уни Кредит Лизингом на 60 месечних рата. ЈП Пословни центар редовно измирује своје обавезе према лизинг кући. Стање обавеза на дан 31.12.2020.године износи 5.834 еура. Овај кредит доспева на наплату 01.08.2023. године.

У 2019.години ЈП Пословни центар је закључио уговор о кредиту са Уни Кредит Банком за набавку опреме у износу од 2.800.000,00 динара са периодом отплате 24 месечне рате. Овај кредит доспева на наплату 01.01.2021. године.

Прилог 12.

### КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стањекредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2020. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2020 . године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата оком једне године	План плаћања по кредиту за 2021. годину у динарима		Стањекредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2021. године	Стањекредитне задужености у динарима на дан 31.12.2021. године	
												Укупног лавница	Укупно камата			
Домаћникредитор																
	Лизингвозила	Еуро	Не	5.834	685.462	2018	60	01.08.2018.	01.08.2018.	7,33	12	100.933	307.028	2.362	277.501	
	Кредитзаопрему	ред	Не	1.200.000	1.200.000	2019	24	01.01.2019.	01.01.2019.	5,16	12	1.080.000	120.000	0	0	
Укупно кредитно задужење					1.885.462										277.501	
од чега за ликвидност					0										0	
од чега за капиталне пројекте					1.885.462										277.501	

**Планиране набавке**

 Прилог  
13.

**ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА**

 у  
динарима

Редн и број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2020. години	План 01.01- 31.03.2021	План 01.01- 30.06.2021	План 01.01- 30.09.2021	План 01.01- 31.12.2021
<b>Добра</b>						
1	Трошкови ХТЗ опреме	18.050	25.000			
2	Трошкови канцеларијског материјала	51.486	60.000,00			
3	Трошкови алата и инвентара	15.345	100.000,00			
4	Трошкови материјала за одржавање хигијене	47.971	500.000,00			
5	Трошкови потрошног електро материјала	7.700	10.000,00			
6	Потрошни материјал - тонери	55.570	60.000,00			
7	Трошкови резервних делова	5.180	10.000,00			
8	Трошкови одржавања зграда	19.850	10.000,00			
<b>Укупно добра:</b>		221.152	775.000	0	0	0
<b>Услуге</b>						
1	Трошкови горива	248.747	350.000,00			
2	Трошкови електричне енергије	557.768	600.000,00			
3	Трошкови штампе	117.200	300.000,00			
4	Текуће поправке и одржавање возила	25.456	180.000,00			
5	Текуће поправке и одржавање система за грејање	/	100.000,00			
6	Трошкови одржавања зграде	23.399	100.000,00			
7	Трошкови текуће поправке и одржавање санитарних просторија	/	450.000,00			
8	Трошкови услуга одржавања софтвера	/	8.000,00			
9	Трошкови одржавања простора трећим лицима	/	30.000,00			
10	Трошкови закупа пословниг простора	144.000	150.000,00			
11	Остали трошкови за рекламу и пропаганду	49.720	50.000,00			
12	Трошкови комуналних услуга	79.138	85.000,00			
13	Трошкови одржавања сајта	8.464	10.000,00			
14	Трошкови комуналних услуга - вода	89.334	90.000,00			
15	Услуге одржавања хигијене	146.400				
16	Адвокатске услуге	140.000	150.000,00			
17	Књиговодствене и ревизорске услуге	381.000	450.000,00			
18	Информатичке услуге и одржавање мреже	31.700	48.000,00			
19	Осигурање основних средстава	11.091	35.000,00			
20	Осигурање запослених	21.280	25.000,00			
21	Осигурање возила	57.325	80.000,00			
22	Осигурање од одговорности од обављања делатности	33.802	35.000,00			
<b>Укупно услуге:</b>		2.165.824	3.326.000	0	0	0
<b>Радови</b>						
1						
<b>Укупно радови:</b>		0	0	0	0	0
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ</b>		2.386.976	4.101.000	0	0	0

Планиране набавке у 2021. Години односе се на набавке добра, услуга и радова које су потребне да се спроведу ради обављања делатности.

### План и динамика инвестиционих улагања

У 2021. Години планирана је набавка усисивача за потребе предузећа.

Прилог 14.

у 000  
динара

#### ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Годи назавршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализован износ до 31.12.2020. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2021. година				План 2022. година	План 2023. година
								План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.		
1	Набавка усисивача	2021	2021	100		Сопствена средства	100	100	100	100	100		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	100	100	100	100	100		
<b>Укупно инвестиције</b>							<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

### Средства за посебне намене

У 2021. години ЈП Пословни центар има планирана средства за репрезентацију у висини од 40.000 што представља исти ниво као и у 2020. годину.

Прилог 15.

#### СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2020. година	Реализација (процена) 2020. година	План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	40.000	39.875	10.000	20.000	30.000	40.000
6.	Реклама и пропаганда	50.000	49.720	12.500	25.000	37.500	50.000
7.	Остало						

### Закључак

ЈП Пословни центар наставиће и 2021. години да ефикасно, рационално, благовремено, континуирано и транспарентно пружа комуналне услуге грађанима општине Параћин у циљу што већег задовољења грађана пружањем комуналних услуга. Наставиће се двосмерна комуникација са грађанима, државним органима и вршиће се редовно информисање јавности о тренутним, завршеним и будућим пројектима, уз коришћење савремених средстава за комуникацију.

НАДЗОРНИ ОДБОР  
ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ “ПОСЛОВНИ ЦЕНТАР ПАРАЋИН”  
Број:172/20 од 30.11. 2020. године

Председник Надзорног одбора  
Љубиша Раденковић